

MÓDULO 5:

Implementación de los PISCC



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



PASO A PASO



¿En que consiste la implementación del PISCC?

Luego de realizar el diagnóstico, priorización y formulación estratégica, viene la etapa de implementación. Esta consiste en la ejecución de los programas y proyectos priorizados dentro del PISCC municipal o departamental.



Cadena de valor

¿Qué es? Desarrollo de una serie de relaciones o eslabones que permite optimizar la implementación de un proceso.

A continuación, se ilustran varias cadenas de valor que se pueden encontrar en la estructuración de Planes Integrales de Seguridad y Convivencia Ciudadana de los diferentes municipios:



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



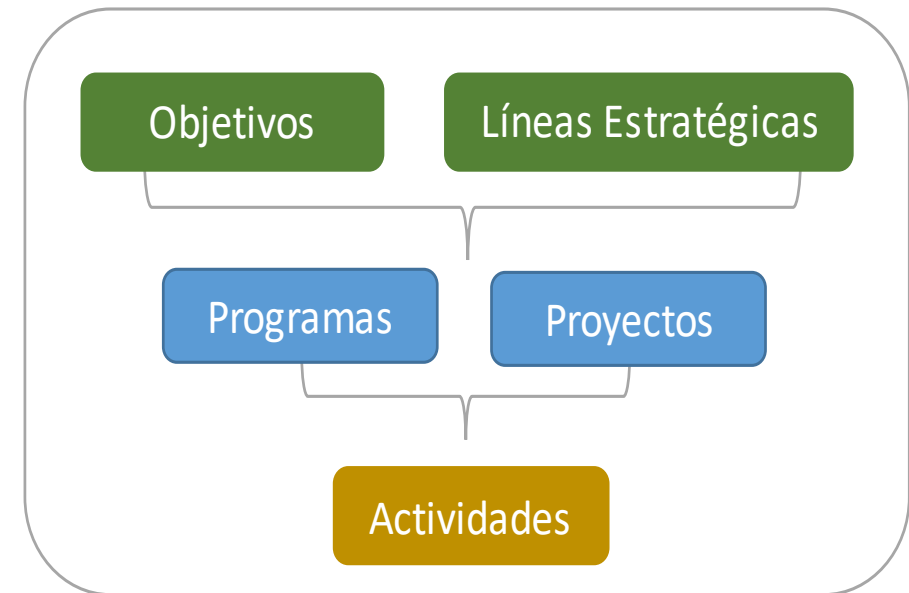
UNIDOS

Cadena de valor

Cadena de valor 1.

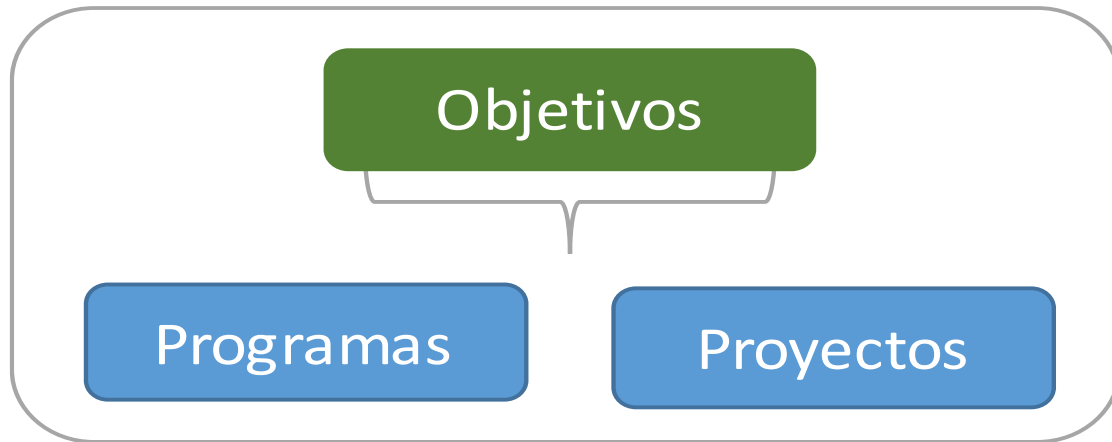


Cadena de valor 2.



Cadena de valor

Cadena de valor 3.



Cadena de valor 4.



Definición de conceptos

Objetivo: es el fin al que se desea llegar o la meta que se pretende lograr.

Capacidad: Son aquellos factores protectores de orden institucional, comunitario, cultural, familiar y personal que fomentan la anticipación, la resistencia, la atención y la recuperación de las personas o los grupos poblacionales frente a una amenaza o vulnerabilidad específica.

Línea estratégica: son agrupaciones de objetivos o combinaciones verticales de objetivos. Consisten básicamente en grandes conceptos estratégicos en los que se pretende que se centre una institución y por lo tanto guían en gran medida todas las acciones a realizar dentro de la planeación estratégica.

Programa: Los programas agrupan proyectos relacionados, que pueden ser ejecutados de manera secuencial o paralela. Se define como una organización tipo paraguas sobre un conjunto de proyectos.

Proyecto: es una planificación, que consiste en un conjunto de actividades a realizar de manera articulada entre sí, con el fin de producir determinados bienes o servicios capaces de satisfacer necesidades o resolver problemas, dentro de los límites de un presupuesto y de un periodo de tiempo dado



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



Cadena de valor

EJEMPLO. Cadena de Valor PISCC Departamental.

CAPACIDAD	OBJETIVO	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	PROYECTO
Fuerza Pública operante, coordinada con autoridades civiles y respetuosa de los Derechos Humanos – Eficacia de los organismos de control, de la Fuerza Pública y de la justicia.	Generar entornos seguros para la población a partir de la intervención en los factores que producen riesgos, haciendo énfasis en las poblaciones étnicas y vulnerables.	Anticipación y respuesta oportuna a la acción violenta	Seguridad integral y convivencia ciudadana	Integración de sistemas de Información y Tecnologías



FASES DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PISCC.



Fuente: Guía metodológica Departamento Nacional de Planeación – DNP -.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



FASES DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PISCC.

1. Agrupar los actores en función del tipo del objetivo/programas/proyectos:

Se debe retomar a los actores involucrados durante la elaboración del diagnóstico, para identificar las responsabilidades específicas en cada una de las actividades del proyecto y demás actores interesados, en la implementación de los proyectos y actividades.



FASES DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PISCC.

1. Agrupar los actores en función del tipo del objetivo/programas/proyectos:

EJEMPLO. Actividades y Actores PISCC Departamental.

OBJETIVO	PROGRAMA	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROYECTO	ACTIVIDADES	ACTORES
<p>Generar entornos seguros para la población a partir de la intervención en los factores que producen riesgos, haciendo énfasis en las poblaciones étnicas y vulnerables.</p>	<p>Seguridad integral y convivencia ciudadana</p>	<p>Anticipación y respuesta oportuna a la acción violenta</p>	<p>Integración de sistemas de Información y Tecnologías</p>	<p>Creación del nodo departamental SIES-D y nodos subregionales de SIES (C4). Subsistema de Emergencias – Línea única – Gestión del riesgo.</p>	<p>Ministerio del Interior Policía Nacional Fuerzas Militares Fiscalía General de la Nación Migración Autoridades locales Defensoría del Pueblo.</p>
				<p>Instalación y/o adecuación de CCTV municipales y ejes viales.</p>	
				<p>Componente de hardware y software. Equipos especializados: Escáner, comparación balística</p>	

FASES DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PISCC.

2. Estructurar un cronograma.

Al tener el mapeo de actores y la agrupación de estos, se debe estructurar un cronograma de implementación de programas y proyectos. En este instrumento deben aparecer los tiempos para el desarrollo de las acciones contempladas en el PISCC, así como identificar el cruce de actividades entre los distintos actores.



2. Estructurar un cronograma.

EJEMPLO. Cronograma de actividades proyecto PISCC Departamental.
La información de este ejemplo son supuestos, NO SON REALES

ACTIVIDADES	ACCIONES O PRODUCTOS	2020												RESPONSABLE	
		ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC		
Creación del nodo departamental SIES-D y nodos subregionales de SIES (C4). Subsistema de Emergencias – Línea única – Gestión del riesgo. (Centro de Analítica)	Firma convenio para financiación														Min. Interior – Gob. Antioquia
	Adaptación del espacio para el montaje del centro de analítica.														Gob. Antioquia
	Contratación de personal														Gob. Antioquia
	Inauguración Centro de Analítica														Min. Interior – Gob. Antioquia
Creación y fortalecimiento de Circuitos Cerrados de Televisión en los Municipios del Departamento y principales ejes viales.	Levantamiento de información														Alcaldías – Gob. Antioquia
	Contratación de elementos tecnológicos														Gob. Antioquia
	Instalación en municipios														Alcaldías – Gob. Antioquia
Componente de hardware y software. Equipos especializados: Escáner, comparación balística	Gobernación de Antioquia – Policía Nacional														
Control satelital y sustitución de antenas repetidoras.	Gobernación de Antioquia – Policía Nacional														



FASES DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PISCC.

3. Procesos, procedimientos y planeación financiera,

Cada actor atiende a sus propios procesos y procedimientos. Esto implica coordinar en algunos casos aspectos de carácter administrativo para garantizar la disponibilidad de los recursos (financieros o en bienes y servicios) necesarios para el desarrollo de las actividades.



FASES DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PISCC.

3. Procesos, procedimientos y planeación financiera

EJEMPLO. Procesos y Financiación

PROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDADES	ACTORES	PROCEDIMIENTO (ejemplo)	FINANCIACIÓN (ejemplo)
Seguridad integral y convivencia ciudadana	Integración de sistemas de Información y Tecnologías	Creación del nodo departamental SIES-D y nodos subregionales de SIES (C4). Subsistema de Emergencias – Línea única – Gestión del riesgo. (Centro de Analítica)	Ministerio del Interior – Migración Colombia – Defensoría del Pueblo – Gobernación de Antioquia	Proyecto de ordenanza – Aprobación por la Asamblea Departamental – Formulación del Proyecto en la MGA (Apoyo – Cooperación Internacional) – Radicación de proyecto en FONSECON.	\$ 3.600'000.000 - FONSECON : \$ 2.625'000.000 - GOB ANT.: \$ 875.000.000 - POLICÍA N (Personal): \$ 100.000.000
		Creación y fortalecimiento de Circuitos Cerrados de Televisión en los Municipios del Departamento y principales ejes viales.	Alcaldías Municipales – Policía Nacional – Gobernación de Antioquia		
		Componente de hardware y software. Equipos especializados: Escáner, comparación balística	Gobernación de Antioquia – Policía Nacional		
		Control satelital y sustitución de antenas repetidoras.	Gobernación de Antioquia – Policía Nacional		

FASES DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PISCC.

4. Establecer parámetros de coordinación.

Los actores que participan en la implementación de las distintas actividades definidas en el Plan establecen unas reglas mínimas para el desarrollo de actividades conjuntas. Esto implica las tareas por hacer, el momento y la fecha de entrega, y los procesos y procedimientos que harán cada uno. cada programa y proyecto debe tener un responsable. Éste se encargará de desarrollar, hacer seguimiento y reportar los avances o dificultades, al alcalde.



Papel de la COOPERACION

En entornos donde los actores políticos puedan llegar a acuerdos intertemporales y se pueda asegurar su cumplimiento, es decir donde se logre cooperar, las políticas públicas tienden a ser de mejor calidad, menos sensibles a shocks políticos (estabilidad) y más adaptables a las condiciones económicas y sociales cambiantes (flexibilidad) •

En entornos que dificultan la cooperación, las políticas serán más inestables o muy inflexibles, estarán mal coordinadas y las inversiones en las capacidades del estado serán menores

Fuente: Proceso de Formulación de Políticas Públicas. DNP-ESAP 2011



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



Papel de la COOPERACION

¿Qué condiciones favorecen la cooperación?

La cooperación es más fácil si:

1. Existen buenas “tecnologías de agregación”.
2. Escenarios bien institucionalizados para el intercambio político.
3. Los actores clave tienen horizontes temporales de largo plazo.
4. Existen tecnologías creíbles para asegurar el cumplimiento de las políticas (autoridad judicial independiente o una burocracia fuerte).

Fuente: Proceso de Formulación de Políticas Públicas. DNP-ESAP 2011



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS